## 13年上

## 试题01

根据软件生命周期的V模型，系统测试主要针对（1），检查系统作为一个整体是否有效的得到运行。

A. 概要设计

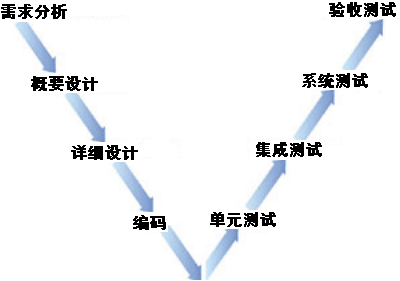
B. 项目范围说明书

C. 项目管理计划

D. 需求规格说明书

**分析：**

见下图



**参考答案：A**

## 试题51

在项目组合管理中，对结构化的项目进行选择和优先级的排序，一般会直接用到（51）技术。

A. 需求分析

B. 挣值分析

C. 财务分析

D. 计划评审

**分析：**

结构化的项目选择和优先级排列方法包括：决策表技术、财务分析和DIPP分析。

**参考答案：C**

## 13下

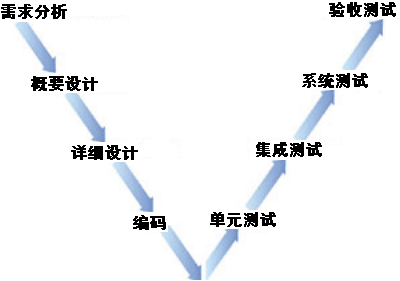
## 试题09

软件测试不再是一种仅在编码阶段完成后才开始的活动，现在的软件测试被认为是一种应该包括在整个开发和维护过程中的活动，测试工作往往采用V模型来进行，可以从（9）阶段就开始编写测试计划。

A.立项 B. 需求分析 C. 设计 D. 编码

**分析：**

见下图



**参考答案：B**

## 试题32

项目管理方法的核心是目标管理与（32）相结合

A. 技术管理 B. 质量管理

C. 投资管理 D. 风险管理

**分析：**

2010年上半年《网络规划设计师》上午试题67。

**参考答案：D**

## 试题33

（33）不属于项目型组织的缺点.

A. 目标单一 B. 员工缺乏事业上的连续性和保障

C. 不利于沟通、技术知识共享 D. 难以监测和控制

**分析：**

项目型组织的优点体现在如下方面。

（1）结构单一，责权分明，利于统一指挥。

（2）目标明确单一。

（3）沟通简洁、方便。

（4）决策快。

同时，项目型组织也存在着如下缺点：管理成本过高，如项目的工作量不足则资源配置效率低；项目环境比较封闭，不利于沟通、技术知识等共享；员工缺乏事业上的连续型和保障等。

**参考答案：A**

## 14上

## 试题02

（2）不属于信息系统项目的生命周期模型。

A.瀑布模型 B.迭代模型 C.螺旋模型 D.类-对象模型

**分析：**

类、对象是面向对象的相关概念。

**参考答案：D**

## 试题60

（60) 不属于项目监控的工作内容 。

A.随时收集干系人需求 B.分析项目风险

C.测量项目绩效 D.分发绩效信息

**分析：**

监督和控制过程组包括以下内容。

（1）监督和控制项目工作。这一过程用于收集、测量、发布绩效信息，评估趋势以及过程改进。这个过程包括监测风险以确保它们是可识别的、记录风险的状态、评估风险计划对减轻风险的有效性以及执行合适的风险应对计划。监督包括状态报告，进展度量以及预测。绩效报告提供项目在范围、进度、成本和风险上的执行情况。

用排除法！选项B明显属于计划过程组。

**参考答案：B**

## 15年上

## 试题33

33、项目管理过程可以划分为项目启动、制定项目计划、指导和管理项目执行、监督和控制项目工作、项目收尾五个过程组。（）属于指导和管理项目执行过程组。

A、建立WBS和WBS字典 B、活动排序

C、项目质量保证 D、管理项目团队

**分析：**

指导和管理项目执行过程组包括：整体管理领域的指导和管理项目执行过程；质量管理领域的质量保证过程；人力资源管理领域的团队建设过程；沟通管理领域的信息发布过程；采购管理领域的请求卖方回应卖方选择过程。

**参考答案：C**

## 试题37

37、项目经理和项目团队成员需要掌握专门的知识和技能才能较好地管理信息系统项目，以下叙述不正确的是（）。

A、为便于沟通和管理，项目经理和项目组成员都要精通项目管理相关知识

B、项目经理要整合项目团队成员知识，使团队知识结构满足项目要求

C、项目经理不仅要掌握项目管理9个知识领域的纲要，还要具备相当水平的信息系统知识

D、项目经理无需掌握项目所有的技术细节

**分析：**

A选项太绝对了，项目经理和项目组成员都要精通项目管理相关知识这是不可能的。

**参考答案：A**

## 15年下

## 试题33

33、项目进入到执行阶段后，项目经理、项目组成员为了完成项目范围说明书定义的工作，还需执行的是（ ）

①实施已批准的预防措施以降低潜在负面结果出现的可能性

②管理已分配到项目或阶段中的项目团队成员

③为项目选择生命周期模型

④监管项目总投入情况

⑤管理供应商

A、①②⑤ B、①②③④

C、①②④⑤ D、①②③④⑤

**分析：**

项目管理过程组

3．执行过程组

(1)指导和管理项目执行。

(2)执行质量保证。

(3)获取项目团队成员（团队组建）。

(4)团队建设。

(5)信息发布。

(6)询价。

(7)供方选择。

(8)合同管理。

**参考答案：A**

## 16年下

## 试题53

53、在项目组合管理中，经常会涉及到项目管理办公室。（）不属于项目管理办公室的职能。

A. 建立项目管理的支撑环境

B. 提供项目管理指导和咨询

C. 多项目的管理和监控

D. 制定具体的项目管理计划

**分析：**

项目管理办公室

项目管理办公室这一概念本身还在发展之中，在实践上也并不存在统一的方法和认识，但总体来说其主要的功能和作用可以分为两大类；日常性职能和战略性职能。

日常性职能包括：

* 建立组织内项目管理的支撑环境
* 培养项一目管理人员
* 提供项目管理的指导和咨询
* 组织内的多项目的管理和监控

战略性职能包括：

* 项目组合管理
* 提高组织项目管理能力

**参考答案：D**